

Pendant la saison 2018-2019, la section administration de Patinage Sherbrooke a entrepris deux gros chantiers. L'un consiste à produire la toute première **planification stratégique** pour Patinage Sherbrooke et l'autre consiste en la production d'un **guide d'opérations** pour l'ensemble des prises de décisions.

### **Planification stratégique**

Le chantier a été entrepris en novembre 2018. L'idée est d'amener les membres du CA de Patinage Sherbrooke à réfléchir sur les éléments qui pourraient constituer la Mission, les Valeurs ainsi que la Vision de Patinage Sherbrooke. À cet effet, un document de réflexion a été transmis à tous les administrateurs et certaines réflexions ont été recueillies. À la suite de l'AGA 2019, les nouveaux administrateurs seront également interpellés afin de donner leur avis sur ces éléments. L'objectif pour l'automne 2019 est d'analyser les commentaires des administrateurs afin de les insérer dans un sondage qui sera transmis à l'ensemble des membres du Club. Ceci devrait permettre à Patinage Sherbrooke de lancer sa première planification stratégique au printemps 2020.

### **Guide d'opérations**

Il est de l'avis du VP à l'administration que plusieurs situations irritantes seraient évitées si les balises pour les prises de décisions étaient connues de tous. C'est avec l'objectif d'améliorer la transparence dans la prise de décision, mais également de faire en sorte d'assurer une pérennité à nos normes d'opération que j'ai entrepris la rédaction d'un guide pour la prise de décision. Ce guide sera rédigé avec la collaboration des administrateurs ainsi que de la permanence. Une fois rédigé, ce guide sera prescrit. Toutes les décisions devront être prises en cohérence avec les éléments qu'il contiendra et toutes les récriminations devront chercher à démontrer que les normes prescrites n'ont pas été respectées.

### **Définition des tâches**

Depuis quelques temps le CA voulait faire l'exercice de définir des tâches pour chaque poste. Grâce à l'implication de M. Daniel Provost et Mme Karine Lagueux, ces définitions de tâches prennent forme. Il reste un peu de travail, mais je suis confiant d'y arriver sous peu.

### **Autres activités**

- Production d'un budget d'opérations en collaboration avec la permanence et le Trésorier.
- Suivi des activités des finances du Club.
- Résolution de situations conflictuelles et/ou réponse aux récriminations des membres.
- Participation bénévole à certains événements de Patinage Sherbrooke
  - Démonstration
  - Championnats provinciaux de Patinage Synchronisé au Palais des Sports
  - Revue sur glace 2019
    - Production de la musique pour trois numéros. Les sommes budgétées pour ces numéros ont été remises à Patinage Sherbrooke afin qu'elles soient réinvesties dans le développement des patineurs.
    - Animation de la soirée en équipe avec Mme Anne Rousseau.



Carol Poliquin, VP à l'administration