



Rencontre de présentation des résultats de la saison 2022-2023

RAPPORT DU DIRECTEUR DU PROGRAMME DE PATINAGE SYNCHRONISÉ CASSIOPÉE
présenté aux membres de Cassiopée le mercredi 17 mai 2023
et à l'AGA de Patinage Sherbrooke le mardi 6 Juin 2023

Bonjour à tous,

Nous sommes rendus au moment de l'année où, comme organisation, nous devons regarder en arrière et identifier ce qui s'est passé de bien (pour le répéter) et ce qui s'est passé de moins bien (pour ne pas le répéter). Et par la suite, regarder en avant et mettre en place toutes les améliorations réalisables pour continuer d'offrir le meilleur service possible à nos patineuses.

Pour les bons coups, on doit penser aux efforts de recrutement effectués principalement par les entraîneurs. Je pense entre autres à l'ajout de nouvelles patineuses STAR 3 et STAR 4 grâce à l'implication et la persévérance de Eve et Catherine. Nous espérons pouvoir compter encore sur ces jeunes patineuses l'an prochain afin de stabiliser et formaliser la base de notre organisation durement éprouvée au cours de la pandémie comme bien d'autres sports.

Je pense aussi à notre équipe Open, qui n'avait pas d'entraîneurs en juillet 2022 alors que nous devons être en plein rodage d'un programme à présenter très tôt en saison, soit le 26 novembre à Saint-Hubert puis le 11 décembre aux régionaux à Laval. Pardons, aux Championnats de section Sans-limites à Novice de Patinage Québec. La formation sur le tard nous amène à repenser la formule de sélection des entraîneurs et l'établissement d'un pool d'intervenantes afin de faciliter le travail mais aussi afin d'en donner davantage à nos patineuses qui pourront tous, à tour de rôle, bénéficier de l'expérience d'anciennes patineuses, souvent de la part de patineuses ayant atteint le niveau senior. Assurément un concept à répéter.

Il y a aussi l'élaboration d'un processus salariale davantage équitable pour les entraîneurs de synchro. Nous voulons que nos entraîneurs, des passionnés et dédiés à leur équipe, atteignent

le même niveau salarial qu'un entraîneur en style libre. Un plan sur 4 ans a été présenté aux entraîneurs et une version modifiée a finalement été acceptée.

Il y a aussi eu une nouveauté à Cassiopée : Des cliniques de développement, une initiative de Pierre Crête et de Veronica Cabral. Je crois sans me tromper que ces cliniques sont venues combler un besoin. Les sessions dirigées par Sarah Bousquet St-Laurent et Raphaëlle Gauthier ont plu aux participantes. Cette activité sera certainement de retour l'an prochain. Merci à Pierre et Veronica d'avoir chapeauté le tout.

Dans les bons coups, j'ajouterais les résultats de nos équipes aux diverses compétitions, gracieuseté des extraordinaires entraîneurs que nous avons. Nos équipes ont eu une belle progression tout au cours de la saison, certaines causant de belles surprises. Nos Adulte III ont même dû rebrousser chemin pour venir chercher leur médaille à Québec tellement elles étaient surprises. Merci aux entraîneurs mais merci aussi aux patineuses, jeunes et moins jeunes, de nous faire vivre de beaux moments qui resteront, j'en suis certain, dans vos souvenirs et dans la mémoire de vos parents et amis. Et merci à vous les parents qui ne comptez pas les heures pour supporter votre enfant dans le sport qui les anime et émerveille.

Pour la portion des points à améliorer, les moins bons coups, alors là nul besoin de chercher loin ;

- Adaptation au nouveau calendrier des compétitions, annoncé très tard par Patinage Québec. On doit apprendre de ceci et faire mieux dès maintenant d'où pourquoi les entraîneurs ont été sélectionnés dès le début des portes ouvertes du printemps de sorte à démarrer aussitôt leur équipe en vue de la saison 2023-2024. Cette adaptation inclus le fait que nos équipes ne peuvent maintenant plus voir leur mentor en action, les équipes Junior et Senior. J'espère que Patinage Québec aura été à l'écoute de mes propositions, partagées par de nombreuses équipes de synchro en province.
- Adaptation aux changements d'horaire : Il est normal de vivre des changements d'horaire car nous faisons partie des sports qui doivent partager les plateaux de glace ; CPVS, Hockey Sherbrooke et Patinage Sherbrooke. À noter que ces glaces nous sont offertes gratuitement par la Ville, que je désire remercier d'ailleurs, car sans cette gratuité, il en coûterait plus cher à tous pour les utiliser et ceci, dans le cas du synchro, pourrait avoir un grand impact sur le nombre de patineurs et d'équipe. Mais malheureusement, le processus de changement est

ardu, et comporte son lot de frustration car nous devons souvent nous « r'tourner sur un 10 cent », ce qui engendre parfois certains conflits entre les différents intervenants. N'oubliez pas une chose, et je m'adresse à tous en disant ça : La gestion administrative du club, et ceci inclus la gestion des glaces, est opéré par des bénévoles. Je suis convaincu que nous vivrons le jour où nous manquerons de bénévoles et que des décisions devront être prises comme avoir recourt à des salariés pour parvenir à tout couvrir les éléments et activités à faire dans une saison. Une fois rendu là, l'impact sera directement visible sur les coûts d'inscription. Si nous voulons repousser ce fait le plus loin possible, je vous encourage à demeurer respectueux dans vos demandes et vos échanges. Ce ne fut pas toujours le cas cette saison et on dirait que c'est de pire en pire. J'aimerais profiter de l'occasion pour rappeler à tous que le respect est de mise. Bien que le patineur soit au centre de nos préoccupations, et que nos actions et décisions soient en fonction du patineur, il n'en demeure pas moins que personne n'est plus important qu'un autre dans notre processus. Tout le monde doit respect aux autres, dans leurs gestes, leurs écrits et leurs paroles. Toutes les instances sont nécessaires et utiles au bon fonctionnement d'un groupe, que ce soit le patineur, l'entraîneur, le bénévole, les membres du conseil d'administration du club, de la région ou de notre fédération. Sans un de ces maillons, c'est le patineur qui subira la plus grande conséquence. Pensons-y !

- Pas très loin derrière les problèmes de changement d'horaire, la communication : Je suis persuadé que de s'outiller d'un meilleur système centralisé pour communiquer l'information de tout genre aiderait aussi au niveau de la communication des changements d'horaire. Quelque chose que nous pourrions utiliser et que nos membres recevraient l'information « en temps réel ». À Cassiopée, nous avons essayé de se doter d'un site web et/ou d'une page Facebook davantage utilisé par nos membres mais l'accès restreint nous a empêché de se rendre là où nous aurions voulu. Merci à Rémi Duclos d'avoir poussé ce projet qui demeure à concrétiser et à améliorer pour le futur.
- Annulation de la compétition Invitation Synchro Sherbrooke : Après avoir subi l'annulation des championnats canadiens, je croyais être en mesure de démarrer un événement récurrent pour Cassiopée, soit la tenue d'une compétition locale qui aurait pu nous apporter un certain profit afin de maintenir nos coûts d'inscription le plus bas possible et ainsi mieux faire face à la hausse constante du coût de nos dépenses, tout en permettant à toutes nos équipes de

conquérir devant leur public. Malheureusement, l'annonce tardive dû au processus d'obtention long et ardu, jumelé à une date pas tellement intéressante pour les équipes ont dû nous faire reculer et annuler l'événement faute de participant. Ce n'est pas plus simple pour l'an prochain car il y a plusieurs événements en janvier et février qui nous empêchent d'identifier une date acceptable. Il y a aussi Sherbrooke qui accueillera les Jeux du Québec du 1^{er} au 10 mars. La seule date disponible est donc le 16 mars, ce qui n'est guère mieux que cette année.

- La perte de sentiment d'esprit d'équipe entre les équipes : Par le passé nous offrions aux équipes le transport par autobus et les repas lors de compétition. Ceci se faisait en partenariat avec les équipes. On voyageait ensemble en autobus, on préparait les repas pour tout le monde en même temps et on séjournait au même hôtel question de se croiser et de continuellement s'encourager. Avec les augmentations de coûts en transport, épicerie et hôtel, certaines équipes et patineuses ont choisi de s'organiser entre elles, ce qui a fait en sorte que nous avons perdu ce petit plus qui nous distinguait et qui nous faisait davantage sentir « en famille ». Cet élément sera à reconsidérer l'an prochain car en bout de ligne, nous pratiquons un sport d'équipe.

- Et un dernier point à améliorer : La constitution d'un comité synchro plus ... disons... élargi. J'ai eu de la difficulté à tout couvrir seul au cours de la saison et je ne souhaite à personne de vivre ceci comme bénévole. J'ai été critiqué, je le déplore mais je l'admets car j'en ai échappé. Bien entendu ce n'était pas voulu mais quand le plaisir de donner de son temps pour les autres devient un travail quasi à temps plein, c'est presque inévitable de faire quelques erreurs. Je profite de cet instant pour remercier publiquement Lucie Bouffard qui m'a bien supporté, parfois dans tous les sens du terme, tout au long de la saison. Je pense entre autres aux dossiers horaire et budget de développement et bourse.

Du point de vue financier, je vous présente maintenant les résultats de la saison. Afin d'alléger la présentation, les résultats sont présentés dans leur ensemble et non pour chacune des équipes.



CASSIOPÉE

États financiers 2022-2023

Révision 2023-03-31		PRÉVISIONS 2022-2023	ACTUEL 2022-2023
Revenus			
11900	Inscriptions	87 150,00 \$	84 353,94 \$
11905	Rabais famille	0,00 \$	0,00 \$
11910	Activités de financement	0,00 \$	19 443,00 \$
11915	Bourses (Patinage Estrie, Patinage Sherbrooke)	1 400,00 \$	525,00 \$
11920	Spectacles & Démonstrations	200,00 \$	50,00 \$
11925	Locations / ventes de manteaux - robes	0,00 \$	10,00 \$
11930	Développement (Cliniques + remboursement de Patinage Sherb.)	0,00 \$	1 918,68 \$
11935	Apport des parents	0,00 \$	0,00 \$
11940	Divers	234,00 \$	0,00 \$
	Participation championnats Canadiens		
12000	Paiement	0,00 \$	17 166,55 \$
12005	Bourses	0,00 \$	2 300,00 \$
12010	Financement	0,00 \$	4 544,66 \$
12015	Commandites	0,00 \$	200,00 \$
12020	Apport des parents	0,00 \$	0,00 \$
12025	Manteaux du Québec	0,00 \$	0,00 \$
		88 984,00 \$	130 511,83 \$
Dépenses Administration générale			
21000	Papeterie	0,00 \$	0,00 \$
21005	Site Web	140,00 \$	0,00 \$
21010	Frais de caisse	84,00 \$	159,81 \$
21015	Fourniture	0,00 \$	0,00 \$
21020	Divers (manteaux coaches, sanction Sherbrooke)	0,00 \$	1 541,29 \$
	Sous-total Dépenses Administration	224,00 \$	1 701,10 \$



CASSIOPÉE

États financiers 2022-2023

Révision 2023-03-31

	PRÉVISIONS 2022-2023	ACTUEL 2022-2023
Dépenses Équipes (sauf compétitions)		
21025 Honoraires Entraîneurs	38 085,00 \$	33 605,50 \$
21030 Séminaire / Formation des entraîneurs	0,00 \$	0,00 \$
21035 Musiques	1 900,00 \$	1 885,59 \$
21040 Chorégraphie	2 915,00 \$	2 920,00 \$
21045 Evaluation de Programme	450,00 \$	536,06 \$
21050 Développement	2 400,00 \$	1 680,74 \$
21055 Vêtements de pratique	0,00 \$	0,00 \$
21060 Manteaux Cassiopée	0,00 \$	45,00 \$
21065 Location de glace	0,00 \$	0,00 \$
21070 Activités de financement (Fromage (14205\$ + Beignes 3324\$)	0,00 \$	19 503,00 \$
21075 Divers	0,00 \$	0,00 \$
Sous-total Dépenses Équipe	45 750,00 \$	60 175,89 \$
Dépenses Compétitions		
21080 Inscriptions Compétitions	10 342,00 \$	9 802,94 \$
21085 Hébergement	4 000,00 \$	4 176,63 \$
21090 Repas	2 425,00 \$	2 321,97 \$
21095 Transport	3 800,00 \$	4 328,88 \$
21100 Robes de compétitions	20 070,00 \$	19 709,92 \$
21105 Collants de compétitions	600,00 \$	594,51 \$
21110 Fournitures & Maquillage	1 600,00 \$	1 078,92 \$
21115 Dépenses sur l'apport des parents	0,00 \$	0,00 \$
21120 Divers	0,00 \$	0,00 \$
Participation championnats Canadiens		
22000 Inscriptions	0,00 \$	895,00 \$
22005 Hébergement	0,00 \$	10 043,65 \$
22010 Repas	0,00 \$	113,51 \$
22015 Transport	0,00 \$	15 543,21 \$
22020 Honoraire - Entraîneurs	0,00 \$	0,00 \$
22025 Manteaux du Québec	0,00 \$	0,00 \$
22030 Divers	0,00 \$	0,00 \$
Sous-total Dépenses Compétitions	42 837,00 \$	68 609,14 \$
Total Dépenses	88 811,00 \$	130 486,13 \$
TOTAL (Revenus moins Dépenses)	173,00 \$	25,70 \$

31 MAR	FIX	Frais fixes d'utilisation		2,95	15 410,74
--------	-----	---------------------------	--	------	-----------

Encaisse au 1er avril 2022	15 410,74 \$
+ TOTAL fin année	25,70 \$
Solde au compte au 31 mars 2023	15 436,44 \$

Les chiffres balancent pile avec le compte bancaire de Cassiopée.

Date	Description	Retrait (CAD)	Dépôt (CAD)	Solde (CAD)
5 AVR 2023	Dépôt Mobile		1 754,88	18 391,32
5 AVR 2023	Dépôt Mobile		1 200,00	16 636,44
<u>31 MAR 2023</u>	Frais fixes d'utilisation	2,95		<u>15 436,44</u>

Ces états financiers sont le résultat final des revenus et dépenses de l'ensemble des équipes que nous avons cette année. Je profite de ce moment pour remercier les gens qui ont gravités autour de nos équipes et le « coaching staff ».

	STAR 3	STAR 4	STAR 6	Open	Adulte I	Adulte II	Adulte III
Entraîneur	Eve Guillemette Catherine Préfontaine	Eve Guillemette Catherine Préfontaine	Marie-Pier Bergeron Marie-Christine Roussel	Marina Rousseau Mélanne Roussel (Marilyne Bernier)	Marie-Christine Roussel	Julie Bernier Daphnée Grenache	Martine Gautreau
Marraine(s)		Luce Bourque Sophie Verreault	Geneviève Théroix Véronique Coutu	Valérie Désilets	Lynn Lasnier-Gendron	Victoria Lamontagne	Renée Clavet
Gérant(e)	Jessica Gaudreault	Jessica Lemelin	Claudia Landry	Daniel Provost	Jacques Gendron	Diane Turcotte	Julie Duquette

Merci à tous de votre implication et merci à l'avance à celles qui voudront poursuivre l'aventure.

Maintenant...

Parmi mes principales réalisations à mon passage des 15 dernières années à Cassiopée, il y a eu ;

- L'acquisition de l'ancien bureau du CPA Sherbrooke à Ivan-Dugré muni d'un écran géant pour la revue technique.



- L'achat de valises de maquillage, de housses de transport de robes et de radio pour chacune des équipes, le tout identifiés à Cassiopée afin de renforcer l'image et le sentiment d'appartenance.



- Manteaux d'équipes pour les plus jeunes, maintenant prêtés annuellement sans frais, pour mieux identifier et retrouver nos jeunes dans les aréna (c'est une question de sécurité) mais aussi pour augmenter leur sentiment d'appartenance à Cassiopée.



- La création d'une salle d'entraînement hors glace avec miroirs identifiée aux couleurs de Patinage Sherbrooke et de Cassiopée afin d'augmenter aussi le sentiment d'appartenance.



- L'ajout du logo de Patinage Sherbrooke et de Cassiopée sur les glaces... même si la ville fait l'erreur un an sur deux de mettre le mauvais logo du club.



- La mise en place d'un catalogue de location d'anciennes robes de synchro, jumelé avec une résolution du CA pour le partage des profits entre Patinage Sherbrooke, Cassiopée et le locateur.



DÉCISION DU CA CONCERNANT LA GESTION DE L'ATELIER ET LE PARTAGE DES PROFITS
2019-11-12

5. POINTS DÉCISIONNELS (30 min)

c) Locations / ventes à l'Atelier (Stéphanie)

Stéphanie aimerait ouvrir l'entente concernant la gestion de l'Atelier qui consiste, suite à une résolution du CA, à ce que l'équipe Cassiopée Adulte II se charge de la location ou vente d'articles et costumes et que 50% des profits soit versés au Club (s'il s'agit des items appartenant au club) ou à Cassiopée (s'il s'agit des robes de synchro) et que l'autre 50% soit versé à Patinage Sherbrooke.

Mais voilà que cette directive ne fonctionne pas très bien puisque dans les faits, les principales gestionnaires (Stéphanie et Marie-Claude) ne patinent plus dans l'équipe Adulte II.

IL EST PROPOSÉ PAR Lucie Bouffard
APPUYÉ PAR Julie Murray

UNANIMEMENT RÉSOLU

QUE le partage de profit soit, et il est par la présente, partagé comme suit ;

75% à Patinage Sherbrooke lorsque les items loués ou vendus appartiennent au club
ou
75% à Cassiopée quand il s'agit de robes de synchro

Et que l'autre 25% soit versé en crédit à la personne ayant effectuée l'ensemble du travail menant à une location ou une vente tel que mais non limité à ;

- Rencontres d'essayage ou de consultation
- Gestion de la facture avec le bureau
- Retour de items loués
- Nettoyage, reprisage si nécessaire et classement des retours

Résolution CA20191112.004

- Camp d'été avec disponibilité de glace pour nos équipes, sans frais puisque payées par Patinage Sherbrooke et le budget développement. Ces glaces au cours de l'été sont d'autant plus importantes maintenant que le calendrier de compétitions est devancé.
- Budget pour les activités de développement totalement sans frais pour la plupart des patineuses puisque remboursé par Patinage Sherbrooke qui permet à Cassiopée d'aller chercher des intervenantes de hauts niveaux pour aider davantage nos athlètes.
- Achat de plusieurs articles pour préparer et transporter les repas en compétition, plutôt que d'acheter continuellement du jetable qui est plus coûteux à long terme et surtout néfaste pour l'environnement.
- Rédaction d'un manuel de politiques qui répertorie le mode de fonctionnement du comité de patinage synchronisé, dans le but d'aider les membres du comité en place et d'assurer la pérennité des meilleures pratiques actuelles jusqu'à ce qu'elles soient de nouveau améliorées.



Règles administratives de CASSIOPÉE

1. Dispositions générales

Étant un programme de patinage artistique, Cassiopée est un sous-comité du Club de patinage artistique de Sherbrooke. Ce comité est autonome dans sa gestion des opérations et financière mais se doit toutefois de respecter les lignes directrices de Patinage Canada, Patinage Québec et du Patinage Sherbrooke.

Cassiopée détient un lieu physique servant de bureau et de salle d'entraînement technique pour les équipes. Ce lieu est situé à l'aréna Ivan-Dugré, au **1250, Galt Ouest, Sherbrooke (Québec) J1H 2A7.**

- Dans le même ordre d'idée, j'ai aussi rédigé le calendrier des événements et actions à faire au cours d'une saison afin de ne pas oublier d'action, surtout pour celles qui ont une date d'échéance prévu (ex. enregistrement à Patinage Canada, inscriptions, etc.), et ainsi faciliter le travail des nouveaux bénévoles au sein du comité synchro.



TÂCHES À EFFECTUER AVEC OU PAR LES ÉQUIPES

Portes ouvertes

PAR QUI

DATE CIBLE

DÉB.

ÉLÉM.

JUV.

OPEN

AD I

AD II

AD III

- Toujours dans le même optique, j'ai rédigé les tâches, rôles et responsabilités de chacun des membres du sous-comité organisateur de compétition, régionaux ou invitations. Un abrégé des recueils d'information de Patinage Québec mais incluant les meilleures pratiques connues, locales ou vécues à d'autres compétitions, et leurs spécificités.

CAISSIOPÉE

TÂCHES À EFFECTUER PAR LES RESPONSABLES DE SECTIONS

DATE CIBLE	STATUT	Président	Gestion des Renouvelés	Technique	Hors glace	Admission	Accréditation Entraîneur	Accréditation Equipe et Patineurs	Capitaine de chambre	Capitaine de glace	Affichage	Annonces - Musique	Sécurité	Premiers soins	Hospitalité

R = Responsable
S = Support

- J'ai obtenu la sanction nécessaire à la tenue des championnats régionaux de patinage synchronisé à Sherbrooke en 2017, 2018, 2019 et 2020, championnats qui furent couronnés de succès grâce à l'implication de nombreux bénévoles.
- Après avoir fait belle figure lors de ces 4 années de régionaux, j'ai réussi à convaincre Patinage Sherbrooke, la Ville de Sherbrooke, Destination Sherbrooke, Patinage Québec et Patinage Canada de tenir les championnats nationaux de patinage synchronisé à Sherbrooke en 2021. On connaît malheureusement la suite.



Sherbrooke to host 2021
Skate Canada
Synchronized Skating
Championships



Voilà pour les principales réalisations.

Je vous rappelle la mission de Cassiopée et de ses dirigeants ;

« Permettre à tous les patineurs de synchro d'évoluer dans un environnement sain, qui facilite son développement individuel et ses habiletés à progresser en équipe ayant comme objectif ultime de chercher à battre ses propres résultats et ceux de son équipe plutôt que les autres équipes ou ses collègues. »

J'ai été impliqué bénévolement pendant 30 ans au hockey, et j'en suis à ma 15 saison à la barre de Cassiopée. Depuis 2-3 ans, nous vivons de grands changements, surtout dans les comportements des gens, leurs manières de communiquer, de leur intérêts et priorités de la vie. Les événements des dernières années, jumelés à quelques situations vécues cette année, m'ont porté, moi aussi, à me questionner. Vous aurez peut-être compris à la lecture de mon rapport qu'il s'agit bien d'une annonce de retrait de ma part. Je ne solliciterai pas un nouveau mandat. Il est maintenant temps pour moi de passer à autre chose, de penser à ma famille que j'ai négligé au fils des années et de penser finalement à moi et à ma retraite professionnelle qui se prépare pour bientôt. Tout comme je l'ai fait à mon retrait du hockey, je vais continuer la prochaine saison comme adjoint à quelqu'un qui voudra bien prendre la relève. J'ai déjà songé au partage de certains dossiers afin de rendre la transition le plus « smooth » et facile pour tous, tout en minimisant les impacts sur les activités de Cassiopée et du club. J'en discuterai avec la personne que vous aurez nommée. Je demeurerai donc actif à Cassiopée et à Patinage Sherbrooke pendant la prochaine saison, mais à moins grande échelle, et surtout à beaucoup moins d'heures par semaine 😊.

J'espère que vous comprendrez ma décision.

Je vous soumetts mon rapport,



Daniel Provost

CASSIOPÉE de Sherbrooke

☎ Cell.: (819) 679 3950